Formação de Mão de Obra para Sangria e Gestão de Seringais

Workshop Seringueira em Parapuã

17 de novembro de 2011

Clube da Casul - Parapuã - SP

Adm. Empr. Fernando do Val Guerra

USINA SANTA HELENA – Colina, SP.

Formação de Mão de Obra para Sangria do ponto de vista do gestor.

Alguns conceitos a refletir:

- Depois de formado o seringal os custos serão:

  Primeiro lugar o sangrador, em segundo os tratos do seringal e em terceiro e ultimo os custos de gerenciamento. Sendo que o bom gerenciamento é que maximiza os anteriores.

- O seringueiro "pronto" tem hoje uma estrela na testa que o produtor colocou nele e com a abertura de novos seringais por pessoas que não são do ramo a tendência é de crescer esta estrela.

- A solução está na formação da propria mão de obra e a retenção de talentos e tudo isto está diretamente relacionado com o gerenciamento do seringal.

Alguns conceitos a refletir:

- Considerando: produtividade de 8,5 kg de coágulo/árvore/ano e que 30% disto é a parte do sangrador.

- **R$ 2,00** x 8,5kg x 2.800plantas x 30%= R$ 14.280/12= **R$1.190**

- **R$ 2,50** x 8,5kg x 2.800plantas x 30%= R$ 17.850/12= **R$1.487**

- **R$ 3,00** x 8,5kg x 2.800plantas x 30%= R$ 21.420/12= **R$1.785**

Trata-se de uma boa remuneração principalmente se pensar-mos que o seringueiro não exige nem alfabetização.

O que o mercado ofereçe?

- Cursos do SENAR via Casa da Agricultura.
- Cursos do SENAR via Sindicato dos Produtores Rurais.
- Empresas especializadas.
  - ASSISTHE, Fazenda Santa Filomena – Monte Aprazivel, SP.
  - Carga Horária 5 dias de 7 horas. Viviane (17) 9181-5951.
- Cursos, via assistência técnica de Usinas de Beneficiamento.

Questionamento!

Quem dá o curso e quem recebe o curso? Qual a capacidade técnica de quem dá o curso, e a capacidade de aprender de quem recebe.

Funções de um Sangrador

- Amolar a faca de sangria.
- Equipar a arvore (bica, arãme e caneca).
- Sangria. Buscar o látex e faze-lo chegar à caneca.
- Abrir, explorar e gerenciar painel. (balanceamento/bandeira/ferimentos/declividade/invasão e evasão)
- Gerenciar; horários x clima x serviços.
- Estimulação do painel.
- Colocar vinagre.
- Recolher a borracha, armazenar e carregar caminhão.
- Limpar caneca.
- Manter limpa a linha de sangria.
- Utilizar EPI (s)

Outras Funções de um Sangrador

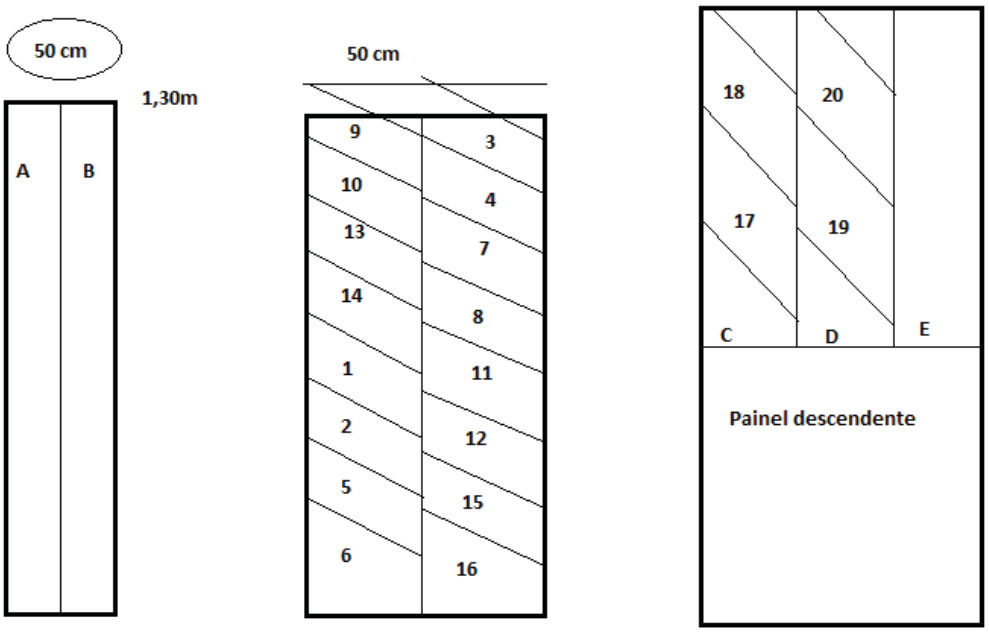
- Controlar formigas.
- Controlar cupins.
- Dirigir trator para recolher a borracha.
- Olheiro de pragas e doenças.
- Aplicação de defensivos agrícolas e herbicidas.
- Não causar problemas com o restante da fazenda.

Faca de Sangria

Equipar a árvore. Bica, arame e caneca.

Sangria, buscar o látex
e faze-lo chegar na caneca.

Abrir, explorar e gerenciar o painel.



Abertura do painel

Marcador de Consumo

Ferimentos no painel

Perda de declividade e ferimentos

Falta de respeito à geratriz

Declividade / Consumo de casca

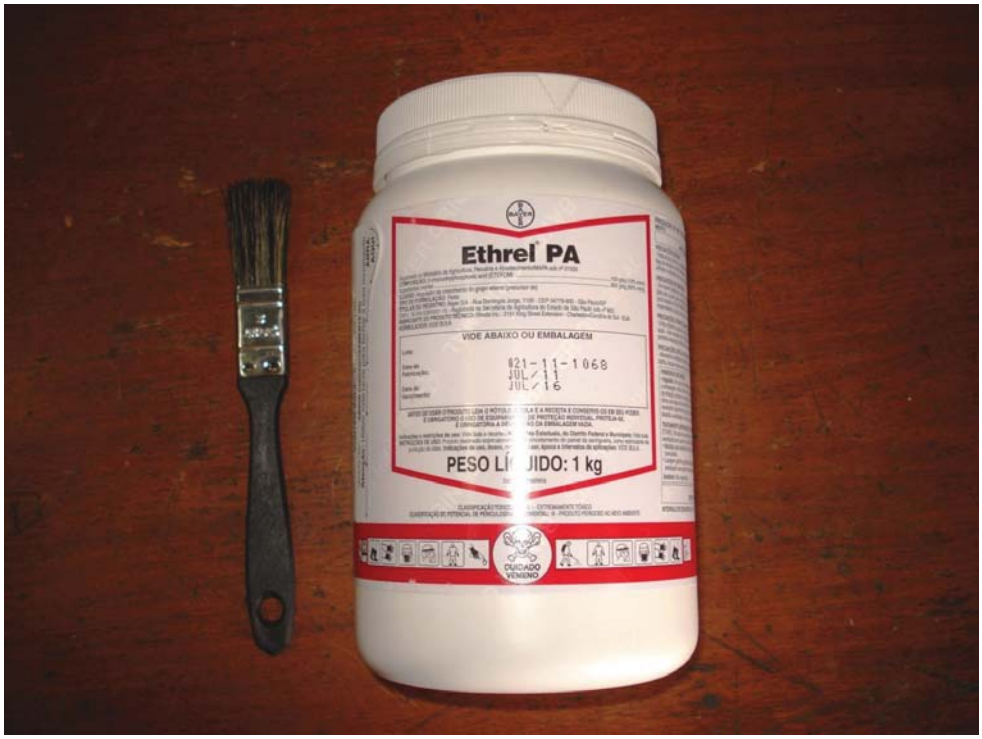
Ferimento e Geratriz

Gerenciar; horários x clima x serviços.

- Sequencia de um dia normal.
  - Início da sangria às 06:00hs e término às 10:00hs.

  (passando um fio na faca a cada 150 plantas)
  - Limpar eito. Término às 11:30hs.
  - Almoçar **NA ROÇA** e descansar. Término às 13:00hs.
  - Sobra 02:30 hs (pingar vinagre, passar ethrell, etc)
- Dia de chuva. X Limpar Caneca.
- Dia muito quente, sem possibilidade de chuvas, sangrar cêdo o eito do dia e no final do dia recuperar uma sangria ou sangrar um eito coringa, para passar a noite pingando.
- No verão chove a tarde, sangrar cêdo e pingar vinagre.
- Dia de coleta é dia de sangria.

Estimular painel.



Estimular painel.

Colocar vinagre.

Recolher a borracha.

Recolher a borracha.

Armazenar a borracha.

Carregar borracha para pesagem e caminhão.

Limpar caneca.

O seringueiro cuida da linha cortando arbustos e juntando paus e galhos no meio de uma rua, deixando sempre a paralela livre para transito.

O proprietário zela o vão.

O local de trabalho deve ser assim!

Utilizar EPI(s).
Equipamentos de proteção individual.

Para a as funções normais:

- Perneira anti-ofidica.
- Óculos no caso de sangria ascendente.
- Luvas no manuseio de produtos químicos.
- Botina para o seco.
- Galocha para o molhado.
- Capa de chuva.

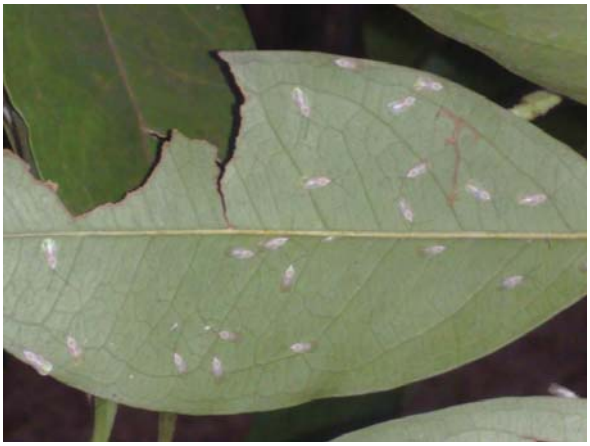
Para outras funções:

- Conforme atividade e orientação técnica.

Outras funções; controlar formiga.

Outras funções; controlar cupin.

Outras funções; olheiro de pragas e doenças.



Outras funções;

Zelar pela propriedade,
pelo ambiente social e de trabalho.

NÃO PODE
BRIGAR

Gestão de Seringais

Para falar de gestão, apresento alguns parâmetros.

- A cultura da seringueira tem um potencial de produção conhecido como, 8,5 kg de coágulo/planta/ano /DRC 53%.

- Sabemos de seringais que produzem mais e menos do que a média, não sendo ainda de nosso conhecimento o limite de produtividade de um seringal.

- A gestão só tem valor, se você tiver um histórico comparativo, o qual você poderá comparar com as medições atuais.

- A gestão só acontece se você puder controlar as variáveis.

Dados Técnicos sobre produtividade!

Os seringais paulistas são os mais produtivos do Brasil, com produtividade média superior a 1.300 kg/bs/ha/ano, sendo que, nas áreas em que há maior conhecimento tecnológico a produtividade é superior a 1.500 kg/bs/ha/ano.

Esta produtividade média coloca o Estado de São Paulo entre os mais produtivos do mundo quando comparado com as médias dos tradicionais países produtores:

- Tailândia 1.230 kg/bs/ha/ano,
- Indonésia 823 kg/bs/ha/ano
- Malásia 864 kg/bs/ha/ano.

Estes três países juntos contribuem com mais de 70% da produção mundial, e 80% desta produção é originária de pequenas propriedades familiares.
www.iac.sp.gov.br

- 1. Produtividade de 3.361 kg de coágulo/ha/ano (470 plantas/ha - 7,15 kg coágulo/planta/ano) – 1.781 kgB.S./ha/ano - Sistema de exploração em d/5.

www.borrachanatural.agr.br

Pç méd pond/coág/DRC 53% Safra 2010 /2011

Meses	% Mês	8,5	Pç/DRC 53	
set/10	0%	0	R$ 2,77	R$ -
out/10	4%	0,34	R$ 2,46	R$ 0,84
nov/10	6%	0,51	R$ 2,56	R$ 1,31
dez/10	4%	0,34	R$ 2,94	R$ 1,00
jan/11	5%	0,425	R$ 3,05	R$ 1,30
fev/11	8%	0,68	R$ 3,75	R$ 2,55
mar/11	9%	0,765	R$ 3,85	R$ 2,95
abr/11	16%	1,36	R$ 3,97	R$ 5,40
mai/11	19%	1,615	R$ 3,97	R$ 6,41
jun/11	18%	1,53	R$ 3,39	R$ 5,19
jul/11	7%	0,595	R$ 3,41	R$ 2,03
ago/11	4%	0,34	R$ 3,28	R$ 1,12
	100%			R$ 30,07
				8,5
			Pç Méd Safra 2010/2011	**R$ 3,54**

Gestão de Seringais

Seringal - Base		D4			
Preço Kg /Bs pago ao produtor / Kg coágulo no TBS 53%		R$	6,68	R$	3,54
Plantou 22.000 plantas em 20 alq. e tem 19.360 produzindo.		19.360			
Plantas/Hectare/Alqueire Pta		400		968	
Hectares		48,4			
Sistema de Sangria / A cada x dias a arvore é sangrada.		4			
Plantas por Sangrador total e por dia		2.766		691	
Prod 8,5 kg DRC 53% / Borracha Seca / Hectare		1.802		164.560	
Total de quilos de Produção de Borracha Seca Anual		87.217			
Numero de sangradores.		7			
Custo/Sangr/Sal R$ 800+ Premio+Encargos/Mensal/Anual /30%		R$	2.080	R$	24.960
Custo total anual com sangradores.	31%	R$	174.720		
Custo total anual de gerenciamento.	5%	R$	29.127	R$	2.427
Custo total anual de tratos culturais.	10%	R$	58.254		
Custo total anual do Seringal.	46%	R$	262.101		
Receita Anual deduzido de 2,3% de Funrural		R$	569.144		
Lucro Operacional Anual / Mensal	54%	R$	307.043	R$	25.587
Lucro por planta no ano safra 2010/2011		R$	16		
Custo por quilo de borracha seca / Coágulo.		R$	3,01	R$	1,59

1) Definir o objetivo da gestão.

- Maximizar o lucro no ano corrente.
  - Contratos de Parceria podem reduzir o custo gerencial, mas podem expor à uma demanda trabalhista ou diminuir o controle sobre a gestão do seringal.
- Garantir longevidade para o meu seringal.
  - Em eventual dificuldade de encontrar mão de obra, optar por deixar parado ao invés de explorar com pessoal pouco qualificado.
- Garantir uma renda mensal sem dor de cabeça.
  - Arrendamentos.
- Manter uma receita em um ano de preços baixos.
  - Parceria.
- Ganhar sempre.
  - Cortar custos, aplicar técnologia manter equipe de qualidade.

2) Ter controle sobre a sua produção.

- Produção em quilos de borracha no campo e seca, dias aptos a produção x dias de chuva x dias recuperados:

Com estas informações e seu histórico, qualquer variação significativa vai orientar o gestor a procurar causas e promover correções.

- Dados de Produção em área total. Anual e Mensal.
  - perda de sangrador, furto de borracha, excesso de estimulação, combate a mosca ou ácaros mal aplicados, produtos ineficazes, equipamentos inadequados ou aplicação tardia).

- Por sangrador. Anual e Mensal.
  - Horário de sangria, uso correto da faca de sangria, problema de vista, falta de capricho, infestação de praga em reboleira, sangrador desmotivado,

3) Pessoal qualificado e divulgar dados.

- Pessoal qualificado.
  - Reduz custo.
  - Gerencia horário e serviços.
  - Forma mão de obra.
  - Pede ajuda técnica especializada quando necessário.
  - O segredo do pessoal qualificado. Critério na contratação, experiencia/histórico, boa remuneração, remuneração atrelada ao desempenho.

- Divulgar dados:
  - Permite aprender com os outros.
  - Possibilita ensinar aos outros.
  - Maximiza a eficiência da assistência técnica especializada.

3) Pessoal qualificado e divulgar dados.

- Pessoal qualificado.
  - Reduz custo.
  - Gerencia horário e serviços.
  - Formar mão de obra.
  - Pedir ajuda técnica especializada quando necessário.
  - O segredo do pessoal qualificado. Critério na contratação, experiencia/histórico, boa remuneração, remuneração atrelada ao desempenho.

- Divulgar dados:
  - Permite aprender com os outros.
  - Possibilita ensinar aos outros.
  - Maximiza a eficiência da assistência técnica especializada.

3) Disponibilizar recursos humanos e financeiros.

- No tempo certo.
  - Não adianta combater a mosca depois que ela já causou o dano.
  - Sangrador imprescindivel no primeiro semestre, dispensável no segundo semestre.
- Na quantidade necessária.
  - Existe o limite operacional para cada sangrador.
- Com qualidade.
  - Tratos culturais indicado por pessoa não habilitada pode ser dinheiro jogado fora.

4) Não desperdiçar.

Não desperdiçar.

5) Manter a qualidade.

5) Manter a qualidade.

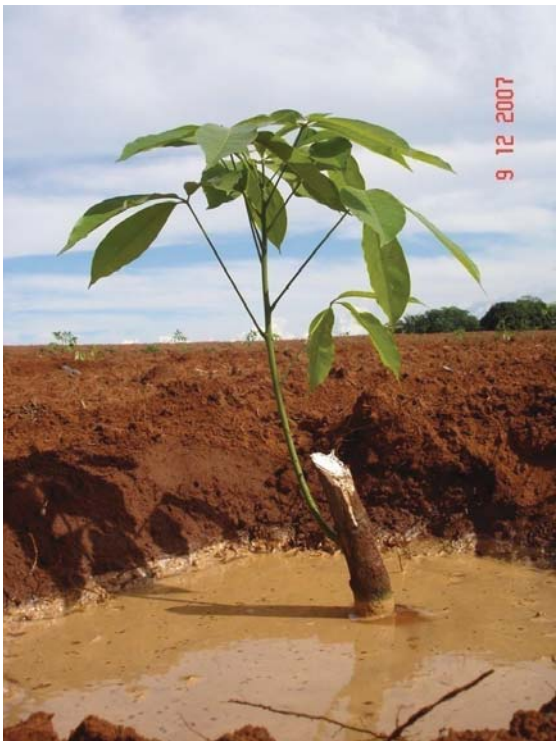
6) Não enganar aos outros.

7) Não enganar a si próprio.

Usina Santa Helena – Colina, SP.

Qualidade e tradição em heveicultura e beneficiamento de borracha natural.

www.santahelenasp.com.br



Fernando do Val Guerra
(17) 9609-0336

Eng. Agr. Marcos R. Murbach
(17) 9609-0114